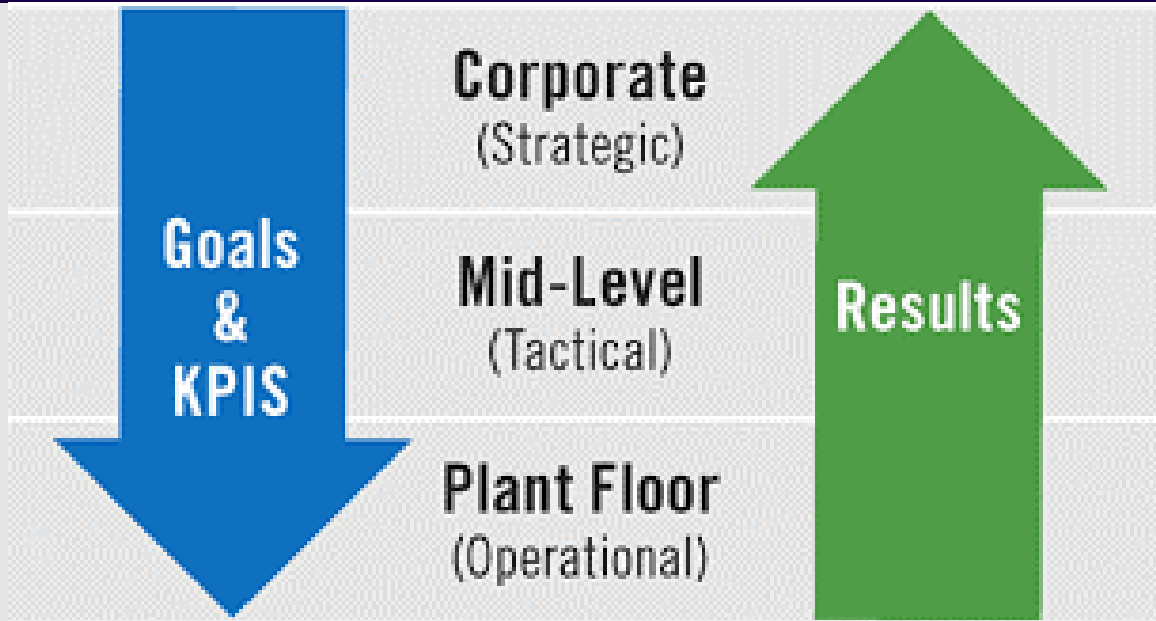


# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO HOSHIN KANRI



**FORMADOR:**  
**Eng.º Nuno Alves**



- Mestre em Engenharia Civil pela Universidade do Minho.
- Especialização em Engenharia da Qualidade.
- Consultor na HOZEN Consulting.
- Desempenhou funções de Direção de Excelência Operacional, Gestão de Projetos de Melhoria Contínua.
- Desempenhou funções em Direção de Produção e Desenvolvimento de Produto em diversas indústrias nacionais e internacionais.
- Six Sigma Master Black Belt.

A metodologia LEAN advém de uma filosofia de gestão focada na redução dos oito tipos de desperdícios (excesso de produção, tempo de espera, transporte, excesso de processamento, inventário, movimento, defeitos e talento não usado).

Eliminando esses desperdícios, a qualidade melhora e o tempo e custo de produção diminuem. É fundamental que a orientação destas iniciativas seja coerente e esteja alinhada em toda a organização e ao seu nível operacional com os objetivos estratégicos e de negócio, através de um planeamento estratégico, o Hoshin Kanri.

As palavras “Hoshin” e “Kanri” significam Direção e Administração/ Gestão respetivamente. Estas palavras em conjunto, definem o modo como gerimos a direção que queremos para a nossa organização ou, como temos a certeza de que estamos no caminho certo.

### **AO FREQUENTAR A FORMAÇÃO IRÁ:**

Aprender os conceitos estratégicos da metodologia lean e do seu planeamento de gestão e implementação.

### **DESTINATÁRIOS**

Técnicos e Chefias intermédios.



## OBJETIVOS

Ao participar nesta acção, o formando será capaz de:

- Identificar os conceitos fundamentais associados à implementação do método Hoshin Kanri;
- Reconhecer a necessidade e os benefícios da sua implementação;
- Garantir o sucesso do projeto de implementação da metodologia Hoshin Kanri.

## CONTEÚDOS ABORDADOS

- **Sessão 1:**
  - Origem, significado e conceitos e passos para a implementação
- **Sessão 2:**
  - 7 passos do planeamento Hoshin
  - Comunicação LEAN e Dinâmica organizacional
  - Desdobramento de objetivos, Implementação e Monitorização



*"Formação especializada, atualizada e perfeitamente enquadrada na realidade operacional da sua empresa!"*

