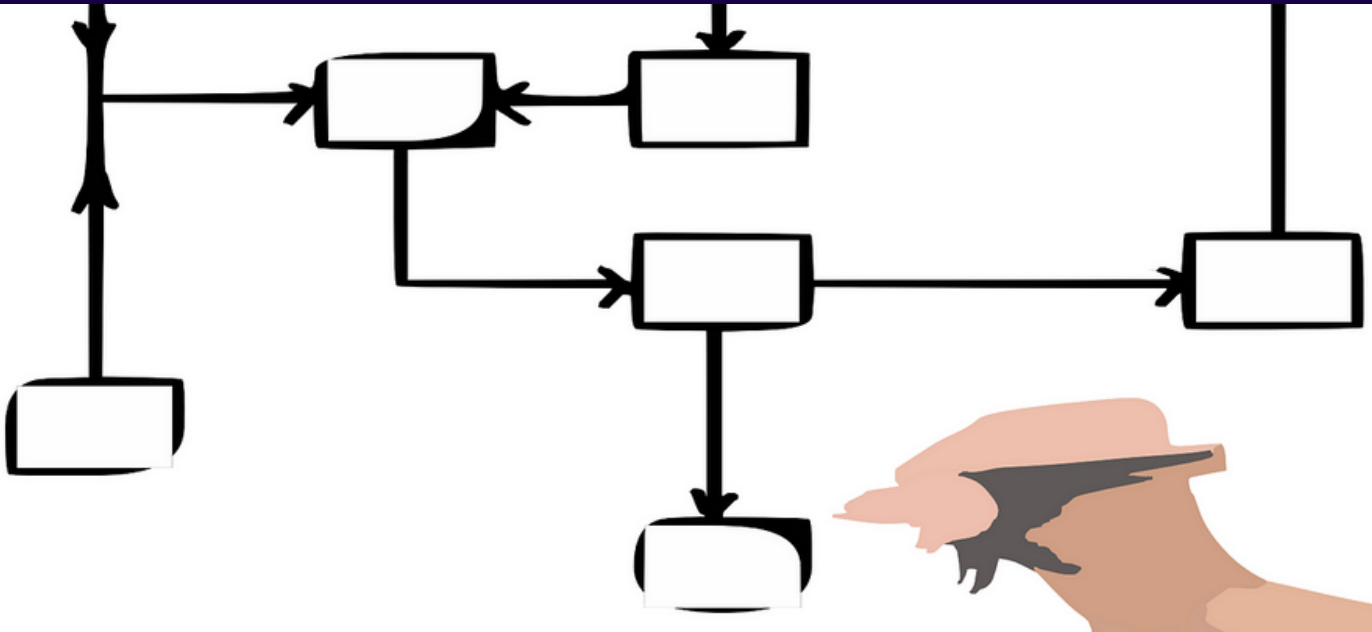


VSM- VALUE STREAM MAPPING



FORMADOR:
Eng.º Nuno Alves



- Mestre em Engenharia Civil pela Universidade do Minho.
- Especialização em Engenharia da Qualidade.
- Consultor na HOZEN Consulting.
- Desempenhou funções de Direção de Excelência Operacional, Gestão de Projetos de Melhoria Contínua.
- Desempenhou funções em Direção de Produção e Desenvolvimento de Produto em diversas indústrias nacionais e internacionais.
- Six Sigma Master Black Belt.

Esta formação procura abordar o processo de planeamento e implementação de uma iniciativa VSM numa Organização.

No decorrer do workshop, serão explanados os fundamentos teóricos, os passos da iniciativa e os princípios de liderança e gestão da mudança necessários para uma implementação com sucesso do VSM.

Serão também apresentadas, explicadas com exemplos e exercícios práticos e disponibilizadas, ferramentas de apoio ao desenvolvimento e controlo de projetos VSM.

AO FREQUENTAR A FORMAÇÃO IRÁ:

- Reconhecer o potencial transformador do VSM na cultura de uma organização;
- Aprender os passos técnicos, bem como os princípios e metodologias de Gestão da Mudança que permitem elevar o VSM de uma mera ferramenta para uma prática de gestão dinamizadora de uma Cultura de Excelência.

DESTINATÁRIOS

Técnicos e Chefias intermédios.



OBJETIVOS

Ao participar nesta acção, o formando será capaz de:

- Compreender a necessidade de uma visão holística para aumentar o valor para o cliente e reduzir desperdícios;
- Aprender as técnicas de implementação de uma estratégia VSM;
- Conhecer passo a passo o processo de compreensão e mapeamento do estado atual;
- Conhecer a principal simbologia de mapeamento de fluxo de valor;
- Aprender a identificar oportunidades de melhoria a partir do estado atual;
- Conhecer o processo de desenho do estado futuro;
- Aprender a desenvolver um plano de transformação eficaz;
- Conhecer as melhores práticas para execução do plano de transformação;
- Conhecer todo o ciclo de vida do VSM.

CONTEÚDOS ABORDADOS

- Fundamentos Teóricos;
- Planeamento do VSM;
- Compreensão do Estado Atual;
- Desenho do Estado Futuro;
- Elaboração do Plano de Transformação;
- Execução do Plano de Transformação.



***"Formação
especializada,
atualizada e
perfeitamente
enquadrada na
realidade
operacional da
indústria!"***

