

Curso “Gestores TPM”

**Total Performance
Management**

O TPM - Conceitos

O **TPM** é uma metodologia que garante a consistente implementação de uma cultura voltada para os resultados do negócio, desenvolvendo e testando as habilidades necessárias para garantir a Melhoria Contínua na área industrial, acelerando a obtenção de resultados.

Esta formação, com uma forte componente prática, foi desenhada e concebida para desenvolver profissionais capazes de conduzir e aplicar a metodologia **TPM** nas suas organizações, sendo uma formação com um retorno do investimento praticamente imediato.

Abordaremos neste curso a evolução do **TPM** ao longo da transformação e evolução da indústria mundial, desde a década 70 até à atualidade da indústria 5.0, demonstrando como uma metodologia que começou no “coração” da fábrica se tornou numa filosofia de gestão corporativa adotada por centenas de grupos industriais.

Organização

Parceiros



Técnicos

Institucionais



ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO
POLITÉCNICO DO PORTO

Objetivos de aprendizagem

“Foco na performance das pessoas”

- Desenvolver profissionais capazes de implementar o **TPM** (Total Performance Management) na sua empresa, através de uma metodologia inovadora de otimização do uso dos ativos, com o objetivo de tornar a empresa mais flexível, competitiva, lucrativa e com foco no cliente.
- Preparar líderes das áreas fundamentais de atuação do **TPM**, através de técnicas e métodos inovadores capazes de identificar e conduzir atividades de eliminação de perdas no processo produtivo e não produtivo.
- Fortalecer a identificação e qualificação na prevenção das principais Perdas da Indústria.
- Desenvolver competências de liderança de equipas de alta performance, capacitando para a gestão de projetos de melhoria e redução de perdas.

Conteúdos

Total Performance Management (TPM)

- Definição de **Total Performance Management**
- Cenário atual - Alta Performance e I5.0
- Cultura da Empresa vs TPM
- Histórico da Metodologia
- Objetivos vs Resultados
- Road Map
- Estrutura e sequência de implementação
- Objetivo dos Pilares
- Pilares Produtivos e Pilares de Apoio à Gestão

Manutenção Autônoma (MA)

- Princípios da Manutenção Autônoma e objetivos da Manutenção Autônoma para Chefias e Operadores
- A importância das Chefias das Equipas de execução
- Etapas da Manutenção Autônoma
- Introdução dos Grupos Autónomos
- As etapas do 5S
- A importância da formação dos Operadores
- **Exercício prático** - identificação de falhas e elaboração de padrão de inspeção e limpeza

Manutenção Planeada (MP)

- O que significa Manutenção Planeada
- A interdependência entre Manutenção Planeada e Autônoma
- Estruturas de Manutenção aplicáveis e as etapas para consolidar um Sistema de Manutenção
- Análise de Avaria/Falha – as causas raíz
- Projeto **MP (Maintenance Prevention)**

Educação e Formação (EF)

- Formação de pessoas num ambiente **TPM**
- Habilidades e conhecimentos necessários aos operadores e manutenção
- As etapas de um Sistema de Formação
- Estágios de aprendizagem
- A Matriz de Habilidades
- Ferramenta de Formação e Treino - Lição Ponto a Ponto e **exercício prático**
- Suporte às atividades de Manutenção Autônoma e Planeada

Conteúdos

Melhoria Específica (ME)

- Aprendendo a identificar as perdas - Conceito de perdas
- As grandes categorias de perdas dos equipamentos
- Cálculo de OEE – Rendimento Global dos Equipamentos / Processos - **Exercício prático**
- As categorias de perdas da MO e dos processos
- Árvore de Perdas
- Ciclo de melhorias
- Ferramentas (5W1H e 5 Porquês)

Controlo Inicial (CI)

- O que significa Controlo Inicial
- Projetos de Equipamentos, Processos e Produtos
- As etapas de um Sistema de Controlo Inicial
- O custo do Ciclo de Vida - LCC - **Exercício prático**
- **EEM (Early Equipment Management)**
- Desenvolvimento do Sistema de Controlo Inicial de Equipamentos

Manutenção da Qualidade (MQ)

- Significado da Manutenção da Qualidade
- Etapas para o seu desenvolvimento
- A importância da Padronização
- O Looping da Qualidade e os seus efeitos
- Visão geral das ferramentas utilizadas
- Relação com os restantes Pilares
- **Exercício prático** - Matriz QA

Pilar de Segurança, Higiene e Meio Ambiente (SHE)

- Definições do Pilar
- Conceito de Segurança, Higiene e Meio Ambiente em TPM
- A Pirâmide de Segurança – raciocínio básico
- Educação para um Comportamento Seguro – técnicas simples
- Meio ambiente e impactos ambientais
- O papel fundamental das Chefias
- Integração com os restantes Pilares
- **Exercício prático** - APR

Vantagens

Formador Experiente

- Instrutor experiente e Internacional, que realizará a formação em língua portuguesa

Pensamento Ágil

- Aplicação prática dos conceitos teóricos em ambiente real para consolidação da aprendizagem
- Acompanhamento das atividades dos Grupos Autónomos em equipamentos / áreas definidos, destacando as mais importantes etapas do processo de formação dos Operadores
- Interiorização da importância do Genba Walk e da gestão visual para as Chefias, como base para a gestão de rotinas excelentes

Razões para participar



Vantagens

Ciclo de Melhoria

- Aplicação dos conceitos do Ciclo de Melhorias num caso real, aprendendo e praticando o desenvolvimento das habilidades das Chefias e dos Operadores na realização de melhorias nos equipamentos, seguindo uma metodologia simples e com pouca burocracia – o Ciclo CAP-Do

Forte Atividade Prática

- Curso integralmente realizado em fábrica, com exercícios em ambiente fabril
- Durante toda a semana serão realizadas diversas atividades de grupo, demonstrando a importância do trabalho em equipa em todos os níveis da organização
- Momentos de partilha de experiências entre os participantes (todos os formandos ocupam cargos de Supervisão e/ou Gestão industrial)
- Os participantes sairão deste curso habilitados a conduzir as principais atividades do TPM na sua empresa

Razões para participar



Informações Adicionais

A quem se destina o curso

- Administradores, Diretores, Encarregados, Supervisores de Produção / Manutenção / Engenharia / Logística, Coordenadores de programas de Melhoria Contínua

Considerações

- Os participantes são aceites por ordem de inscrição (há limite de inscrições)
- A inscrição apenas será aceite após a receção da Ficha de Inscrição enviada pelo participante via email e confirmado o pagamento pela HOZEN
- Uma assiduidade mínima de 90% garantirá a emissão de certificado SIGO

Local de realização do curso

A designar

Inscrições

- Até 5 de Outubro 2024 - 1.600,00€
- Após 5 de Outubro 2024 - 1.875,00€
- Acresce 350€ por participante para hospedagem com PA

O Valor inclui:

- Participação no Curso TPM
- Documentação e materiais de apoio
- Almoços e coffee-breaks

Contactos

Jishu HOZEN Consultores, Lda - HOZEN Academy
TIm - 965 330 038 | E-mail: academy@hozen.pt